



Rapport
d'activités

2022

RÊVONS

l'avenir meilleur



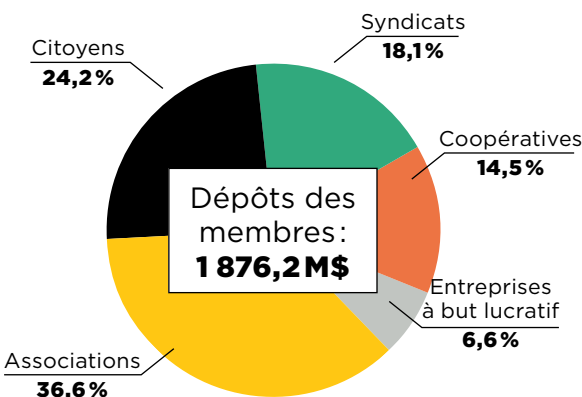
Desjardins

Caisse d'économie solidaire

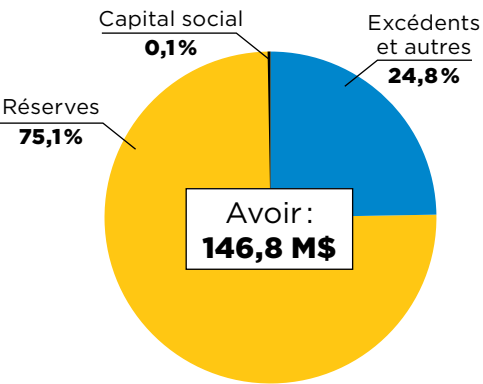
Le parcours de l'argent à la Caisse d'économie solidaire

au 31 décembre 2022

La provenance de l'argent



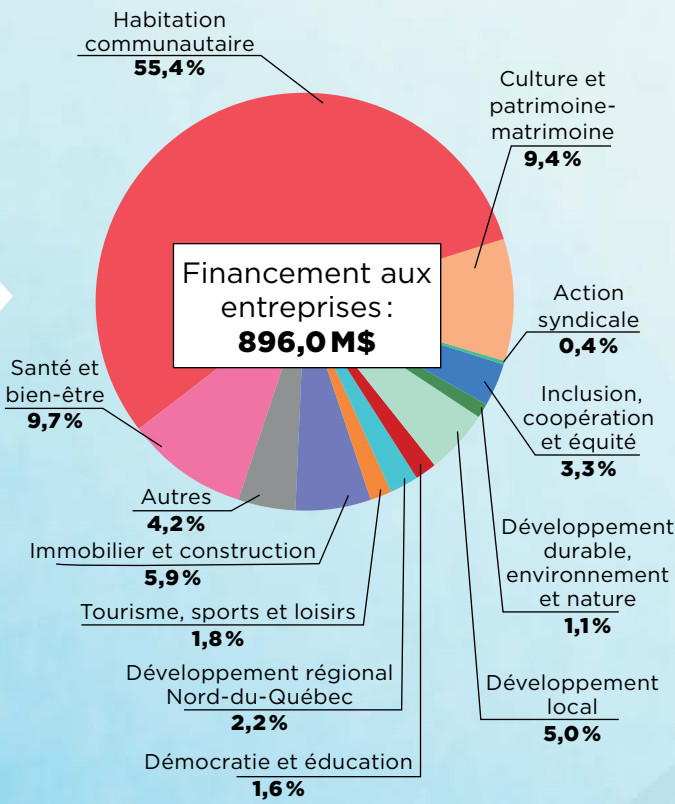
Emprunts et autres: **60,8 M\$**



Total « provenance »: **2 083,8 M\$**

L'usage de l'argent

Financement aux citoyens: **431,8 M\$**



Financement aux entreprises: **896,0 M\$**

Liquidités et placements: **683,3 M\$**

Autres: **72,8 M\$**

Total « usage »: **2 083,8 M\$**

Table des matières

Le parcours de l'argent à la Caisse d'économie solidaire	2	La Caisse des entreprises collectives	24
Le rapport du président et du directeur général	4	L'épargne et le financement	24
La gouvernance	9	Notre contribution à la vitalité de l'économie sociale du Québec	24
Le conseil d'administration	9	Quelques financements en 2022	25
Le comité exécutif	9	La Caisse de l'habitation communautaire	31
Les administratrices et les administrateurs	9	Les nouveaux engagements et les financements	31
Le conseil d'éthique et de déontologie	9	En appui au Mouvement	32
La direction générale	9	En appui à nos membres et à nos partenaires	33
Notre pacte pour l'avenir meilleur	10	La Garantie solidaire	33
Le projet coopératif renouvelé	10	Quelques financements en 2022	34
Nos actions en développement durable	12	Le Prix François-Saillant	36
L'empreinte carbone de la Caisse	15	Les leviers complémentaires au financement	37
Les faits saillants	16	Le Fonds d'aide au développement du milieu (FADM)	38
Notre présence partout au Québec	17	Le Fonds de transition socio-écologique	39
La Caisse des mouvements sociaux	18	Le Fonds du Grand Mouvement	40
La Caisse des syndicats	19	Les dons et commandites	40
La bourse Laure-Waridel	20	En intercoopération	41
La Caisse de l'investissement responsable (IR)	21	Les ressources humaines	42
Ils ont choisi la Caisse d'économie solidaire	21	Leur contribution à la coopération	43
La Caisse des membres engagés	21	Le personnel de la Caisse	44
Les bourses d'études solidaires	21	La formation pour mieux vous servir	44
Le portefeuille d'investissement responsable des membres	23	On parle de nous	45
		Des bourses pour favoriser les modes actifs de déplacement	45
		Des activités et des nouveautés pour clore le 50 ^e anniversaire de la Caisse	45
		Des événements d'envergure	45
		De nouveaux contenus numériques	48

Le rapport du président et du directeur général

(activités annuelles 2022)



Garry Lavoie

Nous travaillons ensemble à élargir et à approfondir une économie qui s'inscrit dans un projet de société porteur d'actions écoresponsables, de transition socio-écologique et de viabilité. C'est d'une meilleure vie collective qu'il est question. La Caisse est un outil puissant pour y contribuer, puisqu'elle est l'un des rares carrefours de citoyen.ne.s, de mouvements citoyens, d'entreprises coopératives et associatives et de syndicats qui ont choisi de mettre leur argent en commun pour financer des projets collectifs... des actions qui vont au-delà du chacun-pour-soi, du au-plus-fort-la-poche, d'une recherche du-profit-rapide-à-tout-prix. Nous estimons, par exemple, que près de 83% de nos membres entreprises contribuent à au moins 1 des 17 objectifs de développement durable de l'ONU. Et ce constat se renouvelle depuis 2021. Ces membres entreprises offrent à leurs employé.e.s un emploi décent, valorisent la bonne santé, le bien-être et l'égalité entre les sexes, favorisent une croissance économique ainsi que la durabilité des villes et des communautés.



Marc Picard

Quelle année 2022! Il serait facile d'être pessimiste, au sortir d'une année marquée par les effets du réchauffement climatique, la guerre en Ukraine, l'inflation, la crise du logement qui s'aggrave, le manque de main-d'œuvre, les nouveaux arrivants laissés dans la précarité, souvent réfugié.e.s politiques et climatiques, etc. Pourtant, la communauté qui s'est formée autour de la Caisse solidaire reste optimiste. Comme vous le verrez dans le présent rapport d'activités, les résultats de la Caisse reflètent cet optimisme.

— Mondialiser la solidarité

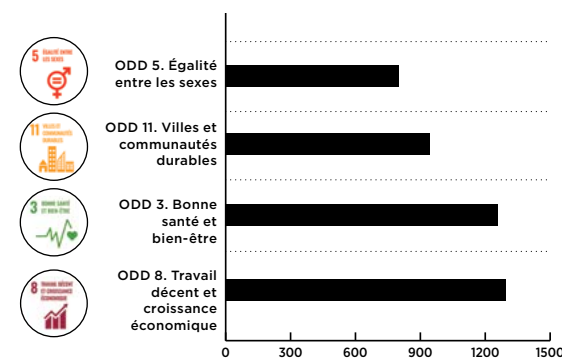
Si l'intuition de départ qui a mené à la création de la Caisse est née d'une visite du cofondateur André Laurin en Yougoslavie, le rêve de mondialiser la solidarité reste très présente dans nos actions. L'influence, les échanges internationaux n'ont jamais été loin.

Ainsi, comme nous le faisons depuis plusieurs années aux côtés de partenaires locaux, nationaux et internationaux, notre coopérative financière intervient depuis plusieurs années auprès d'un groupe de travail des Nations Unies pour une plus grande reconnaissance du rôle de l'économie sociale et solidaire. Tout récemment, les Nations Unies ont donné un appui de taille au développement de l'économie sociale et solidaire. Pour nous tous, c'est une victoire. Pourquoi? Parce que cette reconnaissance attirera une attention croissante de la part de nos gouvernements et de leurs partenaires sociaux. Elle met en valeur notre façon différente d'entreprendre. Oui, nous rêvons de «mondialiser la solidarité». Rien de moins. Nous souhaitons que nos gouvernements reconnaissent davantage la diversité, la richesse et le potentiel structurant d'un développement viable.

nautaires de services de santé, etc. Les syndicats – suivis des mouvements communautaires, coopératifs et culturels – ont beaucoup contribué à l'émergence d'une production de biens et de services issue de coopératives de travailleurs.euses. Le Réseau du travail souligne d'ailleurs ses 50 ans et nous sommes fiers d'être un partenaire privilégié du Réseau coop qui, lui, a 15 ans. Ensemble, nous collaborons à la mutation d'entreprises en coopératives. Nous ne pouvons ignorer le vieillissement de la population du Québec et le transfert massif des propriétés des entreprises à venir au cours des prochaines années. C'est pourquoi nous sommes aussi présents à la Table de concertation Repreneurs collectifs (TCRC). Il s'agit d'une table organisée par la direction de l'entrepreneuriat collectif du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie. Avec plusieurs partenaires de la région de Québec, nous participons également à une réflexion visant la mise sur pied d'un fonds d'acquisition pour convertir les entreprises privées en mode coopératif et en organismes à but non lucratif (OBNL). En matière de coopérative de travailleurs, notre expérience est longue et concluante, allant des ambulancières jusqu'aux coopératives de l'information (Le Soleil, Le Quotidien, La Voix de l'Est, La Tribune, Le Nouvelliste, Le Droit). Du côté des coopératives d'utilisateurs, celles des Inuits du Nunavik et des services funéraires sont innovantes et font école.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Contributions* des membres entreprises de la Caisse aux objectifs de développement durable de l'ONU-ODD (au 31 décembre 2022)



*Un ODD principal et jusqu'à 2 ODD complémentaires par membre.

— Des décennies de mobilisation

Nous ne sommes pas seul.e.s. Des groupes communautaires et des groupes de femmes ont généré une économie sociale qui œuvre principalement dans les services collectifs: coopératives et OSBL d'habitation, garderies, maisons de femmes et de jeunes, entreprises d'insertion, ressourceries, entreprises culturelles, services à domicile, cliniques commu-

— Un travail de coalition

Au Québec, on dénombre 11 200 organisations collectives, dont les pionnières comme les caisses Desjardins et les coopératives agricoles. Soulignons que la moitié des coopératives non financières du Québec ont été accompagnées, à un moment ou à un autre de leur existence, par la Caisse d'économie solidaire Desjardins, selon les estimations de Benoît Lévesque, professeur émérite au Département de sociologie de l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Aujourd'hui, sur le terrain, nous soutenons les réalisations de près de 3 000 entreprises d'économie sociale membres et leurs réseaux. Tous participent activement au bien-être de nos communautés grâce à leurs services de proximité. Or, puisque nous considérons que leur contribution est porteuse d'un avenir meilleur, nous sommes déterminés à élargir davantage cette coalition.

— 2022, innover dans un environnement changeant

La Caisse d'économie solidaire est un outil d'intervention indispensable de l'économie sociale au Québec. Les besoins de transformations sociale et économique de nos membres ainsi que leur volonté d'y répondre nous amènent à solidifier et à raffiner notre outil financier. C'est sur cette assise que nous vous présentons les principales actions de l'année 2022.

Notre projet coopératif de soutien à l'économie sociale est l'une des composantes de notre projet de société. C'est aussi une source d'inspiration. Or, nous avons cru bon de l'actualiser, à la suite de la fusion avec la Caisse Desjardins du Chaînon et aussi pour faire face à un environnement changeant. Pour ce faire, nous avons donné la parole aux membres, aux employé.e.s, à des expert.e.s et aux 15 membres du conseil d'administration de notre coopérative financière. Ce vaste chantier culmine par le dépôt de notre projet coopératif en assemblée générale annuelle. À terme, près d'un millier de personnes auront été consultées.

Le cap du 2 milliards de dollars d'actif vient d'être franchi. Il s'agit de bien plus qu'un simple actif comprenant des immeubles, des placements et un portefeuille de prêts. Que de chemin parcouru! Le cofondateur Léopold Beaulieu se souvient qu'en 1971, année de sa création, la Caisse a été lancée en présence de 200 personnes. Les 500 premiers dollars d'épargne de chacun ne devaient générer aucun intérêt. Cette épargne était mise en commun pour répondre de manière collective à des besoins comme offrir un camp de vacances familial. Elle s'élevait alors à 5 000\$, et plus de 60 personnes étaient devenues membres. Aujourd'hui, en termes d'actif, notre Caisse se classe au 36^e rang des 213 caisses du mouvement Desjardins. Ces résultats témoignent avant tout de la vitalité de l'économie sociale au Québec. Grâce à ses 21 807 membres dont 4 287 entreprises, la Caisse investit 900 M\$ dans l'économie sociale, et ce, partout au Québec.

En matière de logement social, communautaire et collectif, Guy Cormier, président et chef de la direction, a souligné la solide expertise de la Caisse d'économie solidaire, qui contribue au Mouvement pour accélérer l'accès au logement abordable partout au Québec. Nous avons utilisé notre expertise pour faire face aux défis et aux changements dans le secteur de l'habitation. La crise du logement est devenue une source de motivation en quelque sorte, car elle nous a fait travailler en mode innovation, notamment en partenariat avec le Mouvement Desjardins, dans la mise en place de solutions de financement en lien avec la création de 1 000 nouveaux logements. Bien sûr, les modifications des programmes québécois de financement ont amené la Caisse d'économie solidaire à soutenir davantage le monde communautaire. Nous avons été quelque 500 organisations – communautaires, syndicales, féministes, écologistes et étudiantes – à joindre notre voix à celle du FRAPRU. Nous réclamons l'adoption, par le gouvernement québécois, d'une politique globale en habitation basée sur le droit au logement, la réalisation massive de logements sociaux, tant sans but lucratif, coopératifs que publics, et un meilleur encadrement du marché privé. Nous travaillons en partenariat avec les réseaux des organismes à but non lucratif, des coopératives, des Groupes de ressources techniques, des Offices municipaux d'habitation et des municipalités. En effet, à l'invitation de la Ville de Montréal, nous nous sommes joints au Chantier Montréal abordable pour des logements à coût accessible. De plus, lors de la consultation de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), nous avons défendu l'importance d'établir et de conserver un dialogue

continu entre les acteurs gouvernementaux et les organisations de terrain pour nous prémunir contre l'accroissement des inégalités et des problèmes sociaux qui menacent notre cohésion sociale.

Notre accompagnement demeure crucial en ce moment, alors que les taux d'intérêt augmentent, produisant de lourdes conséquences sur nos membres tant citoyen.ne.s, qu'entreprises ou syndicats. Nous sommes

déterminés à relever les défis que pose la pénurie de main-d'œuvre pour la cohésion des cultures d'entreprises et des services offerts par notre caisse récemment fusionnée.

Notre mouvement s'agrandit encore. Au total, 21 syndicats additionnels ont choisi d'ouvrir leur compte à la Caisse d'économie solidaire.

La Caisse investit

900 M\$

dans l'économie sociale,
et ce, partout au Québec.

Pour réduire l'empreinte carbone de la Caisse, nous nous sommes dotés d'un plan de développement durable. En mode transition socio-écologique, ce plan propose des initiatives ambitieuses, des actions étalées sur trois ans de 2023 à 2025. En 2023, nous poursuivons les efforts nécessaires pour travailler avec nos membres et nos partenaires. L'identification des solutions réalisables passe entre autres choses par l'offre des services conseils en investissement responsable. Le Fonds de transition socio-écologique demeure d'une grande pertinence. Ce Fonds rassemble 250 000 \$, répartis sur 3 ans à l'intention de ses membres, et est engagé dans deux volets. Le premier vise à soutenir l'amélioration des pratiques des entreprises collectives et organisations membres, dans un objectif de transition socio-écologique durable. Le deuxième vise le soutien de la production d'un premier bilan carbone et la diminution de l'empreinte réelle.

À l'interne, nous prévoyons mettre en place une politique de diversité et d'inclusion. Nous projetons aussi de produire annuellement un bilan de nos actions en matière de développement durable. À ces actions s'ajoute la bourse étudiante Laure-Waridel relancée l'an dernier avec Équiterre. Cette bourse comprend un montant de 10 000 \$ ainsi que l'accompagnement de Laure Waridel auprès d'une étudiante ou d'un étudiant dont les travaux de recherche pourraient contribuer à la transition écologique.

Voilà les actions qui sont entamées par notre conseil d'administration et le personnel de la Caisse et qui se poursuivront pour que l'avenir existe et qu'il soit meilleur.

Notre rapport de force réside dans notre capacité de mobilisation. Nous envisageons l'année 2023 avec ambition pour que l'économie sociale occupe toute la place qui lui revient.

Bonne lecture!

Au total **21**
syndicats additionnels
ont choisi d'ouvrir
leur compte à la Caisse
d'économie solidaire.

La gouvernance

Le conseil d'administration

15 membres
non rémunérés,
représentants
de 8 groupes*.

Ils ont renoncé à
une rémunération
globale de **90 000 \$**,
soit le montant
maximal autorisé
par le Mouvement
Desjardins.

— Le comité exécutif

Garry Lavoie, président – *Associations à but non lucratif et leurs organismes associés

Pierre Patry, 1^{er} vice-président – *Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Gérald Larose, 2^e vice-président – *Coopératives et leurs organismes associés

Léopold Beaulieu, 3^e vice-président – *Institutions financières de l'économie sociale et solidaire

Mathieu Pellerin, secrétaire – *Membres adhérents à la mission de la Caisse

— Les administrateurs.rices

Laurier Caron – *Autres regroupements syndicaux

Sokchiveneath Taing Chhoan – *Coopératives et leurs organismes associés

Élizabeth Duboc – *Membres adhérents à la mission de la Caisse

Éric Lalancette – *Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Zahra Louasi – *Syndicat des professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ)

François-Xavier Michaux – *Entreprises culturelles et leurs organismes associés

Josée Montpetit – *Entreprises culturelles et leurs organismes associés

Daniel Richer – *Membres adhérents à la mission de la Caisse

Jeanne Robin – *Associations à but non lucratif et leurs organismes associés

Denis Roy – *Autres regroupements syndicaux

— Le conseil d'éthique et de déontologie

Josée Montpetit, présidente

Gérald Larose

Daniel Richer

— La direction générale

Marc Picard, directeur général

Emmanuelle Dulondel, directrice, services aux entreprises et aux particuliers

Nathalie Bergeron, directrice, soutien à la direction générale

Martin-Pierre Nombré, directeur, développement stratégique

Dominique Bertrand, directrice, ressources humaines

Notre pacte pour l'avenir meilleur

Deux actions fortes pour confirmer notre pacte d'engagement pour plus de justice sociale et la meilleure transition écologique possible.

Le projet coopératif renouvelé

Au moment de célébrer les 50 ans de l'engagement soutenu de la Caisse d'économie solidaire pour une plus grande justice sociale, au moment de son regroupement avec la Caisse du Chaînon, nous avons senti le besoin d'actualiser le projet coopératif que nous avons adopté en 2005. Depuis lors, plusieurs changements sont survenus au sein de l'environnement d'affaires québécois et mondial, nous incitant à réfléchir de nouveau à la raison d'être de notre institution et à la direction qu'elle devrait prendre dans les années à venir. La Caisse a mené des consultations auprès des employé.e.s, des dirigeant.e.s, des membres et d'expert.e.s dans le domaine de la finance responsable. Pour donner suite à cette démarche, nous vous soumettons notre projet d'une mission revisitée et d'une vision adaptée au contexte actuel. Les valeurs et la culture organisationnelle qui guident nos actions quotidiennes ont aussi été revues afin de mieux répondre aux enjeux qui façonnent la société actuelle et future.

Notre mission, ce que nous faisons



Accompagner les membres de notre coopérative financière, partout au Québec, en offrant des services adaptés à leurs besoins et à leurs réalités.



Mobiliser l'épargne de nos membres et toutes nos ressources pour soutenir des projets qui génèrent des retombées économiques, sociales et environnementales positives.



Conseiller nos membres en matière d'investissement responsable.

Notre vision, ce que nous souhaitons

Une société transformée pour le bien commun.

Nos valeurs

En tant que coopérative financière, la Caisse d'économie solidaire s'appuie sur les valeurs fondamentales du mouvement coopératif:

Entraide • Équité • Responsabilité • Égalité • Démocratie • Solidarité*

S'ajoutent les valeurs organisationnelles suivantes, propres à la Caisse et fidèles à sa mission et à sa vision:

L'Audace

C'est refuser et défier le *statu quo* en usant de créativité et de flexibilité, tout en misant sur l'innovation et la prise d'initiative. Au quotidien, l'audace permet la réalisation des projets collectifs de nos membres.

L'Inclusion

C'est croire en la possibilité de créer des milieux où toutes et tous puissent se sentir respecté.e.s, égales.aux et reconnu.e.s. C'est notamment en donnant accès aux mêmes opportunités, produits et services à tous les membres, indépendamment de leur identité et statut, afin de les aider à réaliser leurs projets.

La Compétence

C'est posséder les connaissances nécessaires, adopter les bonnes attitudes et savoir mettre en pratique les aptitudes requises au bon moment. En faisant confiance à la Caisse d'économie solidaire pour leur épargne ou leurs investissements, les membres ont accès à des produits financiers et à un service de qualité qui répond à leurs besoins et à leurs réalités.

La culture de notre coopérative

La Caisse d'économie solidaire entend faire vivre sa mission, sa vision et ses valeurs à travers sa gestion, ses activités quotidiennes et l'ensemble des interactions qu'entretiennent les personnes qui la représentent. Concrètement, elle s'engage à :

- Aller au-delà des rendements financiers en soutenant ses membres dans la réalisation de leurs projets d'investissement ou d'épargne;
- Tout mettre en œuvre pour que l'expérience des membres qui font affaire avec elle soit positive, en priorisant, à travers toutes ses actions, leur satisfaction et leur engagement envers son projet coopératif;
- Favoriser un mode de gestion participative où tou.te.s les employé.e.s, indépendamment de leur fonction première, sont appelé.e.s à exprimer leur créativité et leurs connaissances en participant à l'élaboration des choix et des orientations de la Caisse ainsi qu'à l'organisation de son fonctionnement;
- Assurer une représentation des diversités, quelles qu'elles soient, à tous les niveaux hiérarchiques de son organisation et de sa gouvernance, et garantir le traitement équitable de tou.te.s.

Nos actions en développement durable

Comme vous le constaterez en lisant le présent rapport d'activités 2022, l'engagement actuel de votre institution financière prend appui sur les objectifs de développement durable des Nations Unies. Afin de renforcer cet engagement, la Caisse s'est dotée d'un plan d'action de développement durable 2023-2025. Ce plan propose des initiatives qui se veulent la concrétisation des six orientations adoptées par le conseil d'administration. Il entend mettre la préoccupation environnementale au cœur de l'action de la Caisse et faire en sorte que son projet coopératif participe pleinement au développement durable. Les initiatives qui y sont mises en évidence s'inscrivent en complément des actions et des opérations quotidiennes dans lesquelles la Caisse est engagée depuis ses origines, toujours au profit des particuliers et des communautés, du progrès social et de la valorisation culturelle. Ainsi, la Caisse d'économie solidaire participe encore et toujours à relever les défis que posent la pauvreté, les inégalités, le climat, l'environnement, la prospérité et la justice.

1

Pour diminuer l'empreinte carbone de **nos opérations**, nous souhaitons :

- Réduire le kilométrage annuel que nous parcourons lors de nos déplacements en voiture à des fins professionnelles;
- Diminuer la quantité de papier et d'énergie que nous consommons dans nos points de services;
- Améliorer nos outils financiers complémentaires afin qu'ils soutiennent les initiatives visant à réduire l'empreinte carbone de nos membres;
- Accroître la formation de nos conseillères et conseillers en matière de services-conseils sur l'investissement responsable.

2

Pour diminuer l'intensité carbone de **nos financements**, nous continuons de la mesurer annuellement. Nous participons à la cellule d'innovation au sein du Mouvement Desjardins afin de produire des outils de financement qui tiennent compte des impacts environnementaux des projets en économie sociale. De plus, nous formerons tous les directeurs et directrices de compte afin qu'ils utilisent les grilles d'analyse des facteurs ESG et environnementaux.

Nous souhaitons :

- Établir une stratégie de compensation des émissions de GES relative à nos financements et nos investissements.

3

Afin d'accompagner nos membres dans la lutte aux changements climatiques, nous leur proposerons progressivement :

- des outils pour calculer leurs émissions de CO₂ touchant l'ensemble de leurs transactions afin de les aider à identifier les actions à poser;
- des conseils en immobilier écologique en partenariat avec des ressources expertes;
- un alignement des soutiens financiers complémentaires aux entreprises (Fonds d'aide au développement du milieu, Fonds de soutien, Fonds de transition socio-écologique, Fonds du Grand Mouvement, Fonds C, Garantie solidaire, etc.) sur les dimensions du développement durable.

4

Afin d'améliorer nos pratiques d'approvisionnement responsable, nous veillerons à ce que tous nos événements soient certifiés éco-responsables.

5

Afin de mettre en valeur notre mission responsable, nous allons progressivement :

- Faire la promotion du Parcours de l'argent à la Caisse;
- Promouvoir nos actions en matière de développement durable;
- Mettre en avant les outils et l'accompagnement qui sont à la disposition des membres en ce qui a trait au développement durable;
- Produire annuellement un bilan de nos actions dans ce domaine.

Pour assurer la mise en œuvre et le suivi de notre mission responsable, nous allons :

- Constituer un ou des comités de développement durable formés d'employé.e.s qui se pencheront sur la gestion responsable de l'eau, de l'énergie, des matières résiduelles, des déplacements, etc.;
- Mandater un comité issu du conseil d'administration pour effectuer le suivi du plan d'action.

6

— L'empreinte carbone de la Caisse

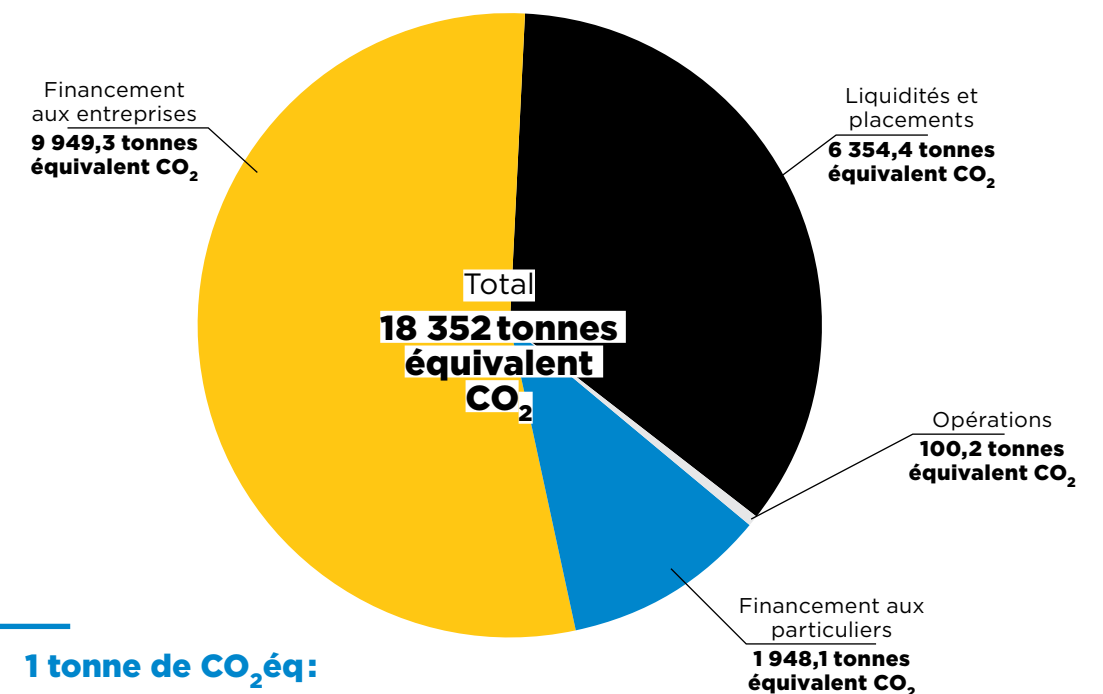
En 2021, la Caisse d'économie solidaire Desjardins a été la première institution bancaire en Amérique du Nord à mesurer et à divulguer l'empreinte carbone de ses financements dans le cadre du Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF).

En 2022, l'empreinte carbone de la Caisse s'élevait à 18 352 tonnes de GES.

L'exercice portait sur l'ensemble des activités de la Caisse. Ses opérations internes (papier, immeubles, transport) représentaient moins de 1% des émissions totales, alors que celles liées aux financements s'élevaient à près de 65%.



Estimation de l'empreinte carbone 2022



1 tonne de CO₂éq:

18 352 tonnes équivalent CO₂,
c'est 9 176 voitures à essence
effectuant un voyage aller-retour
Montréal - Vancouver.

Les faits saillants

21 807
membres

dont

17 520
citoyen.ne.s

dont
541
nouveaux
membres

4 287
entreprises

dont
261
nouveaux
membres

2,1 G\$

en actif ↑ de 5,7 %
(depuis 2021)

1,87 G\$

en épargne (dépôts)
↑ de 4,6 %
(depuis 2021)

3,6 G\$

en volume d'affaires
↑ de 4,2 % (depuis 2021)

1,3 G\$

en prêts ↑ de 6 %
(depuis 2021)

1,6 M\$

en ristourne collective,
dons et commandites
↑ de 6,7 % (depuis 2021)

458 K\$

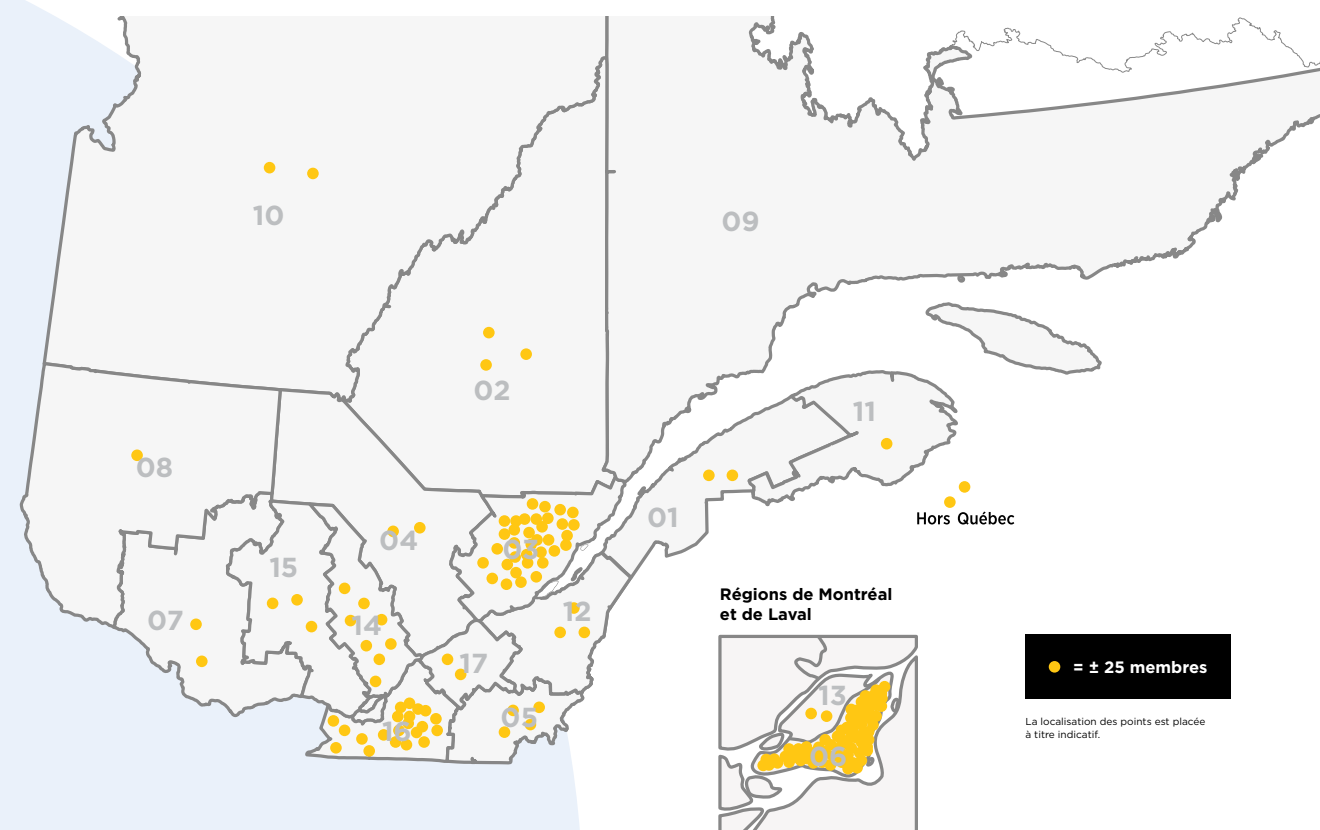
en ristourne
produits



Notre présence partout au Québec

Les membres entreprises de la Caisse

Données selon les régions administratives au 31 décembre 2022



Régions administratives

- | | | | |
|----------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------------|
| 01 Bas-Saint-Laurent | 05 Estrie | 09 Côte-Nord | 13 Laval |
| 02 Saguenay-Lac-Saint-Jean | 06 Montréal | 10 Nord-du-Québec | 14 Lanaudière |
| 03 Capitale-Nationale | 07 Outaouais | 11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 15 Laurentides |
| 04 Mauricie | 08 Abitibi-Témiscamingue | 12 Chaudière-Appalaches | 16 Montérégie |
| | | | 17 Centre-du-Québec |

La Caisse des mouvements sociaux

Par mouvements sociaux, la Caisse entend toute action collective et revendicative visant à transformer l'ordre social existant afin de contribuer à l'émergence d'un monde plus juste, plus solidaire et plus viable. Cette définition inclut les mouvements du monde syndical, étudiant, féministe, écologiste autant que les organisations qui sont engagées dans les domaines de l'habitation sociale et communautaire, dans l'économie et la justice sociales ou dans la démocratie et la culture. Ils sont formés de citoyennes et de citoyens réuni.e.s au sein d'associations, de coopératives et d'organismes à but non lucratif.



RAPPEL - Coop de solidarité en protection de l'eau

© RAPPEL

En appui en 2022

- aux groupes qui travaillent à la transition écologique
- à la diversité intergénérationnelle et à la lutte contre le racisme
- à l'accès à un logement décent pour tous
- à l'intégration des immigrants
- à l'autonomie et à la sécurité alimentaire



© Myriam Baril-Tessier

La Coopérative pour l'Agriculture de Proximité Écologique (CAPÉ)

La Caisse des syndicats

À l'origine de notre coopérative financière unique, il y a la détermination syndicale de soutenir un modèle de développement solidaire et pérenne qui milite pour une plus grande justice sociale – un aspect de la démocratie qui n'est pas entièrement contenu dans le droit de vote citoyen. En effet, la Caisse d'économie solidaire prend le parti des femmes et des hommes qui, au moyen d'une action collective, contribuent à faire vivre et s'épanouir la justice sociale au sein des entreprises où ils travaillent ainsi que dans les quartiers, les villages ou les villes où ils vivent. En 2022, la Caisse a ainsi accueilli 21 nouveaux syndicats parmi ses 685 membres.



Plusieurs des syndicats membres de notre fédération du commerce CSN ont choisi la Caisse d'économie solidaire pour la présence sur le terrain d'une personne-ressource qui leur est dédiée et sa capacité à trouver des solutions adaptées à leur réalité.»

— Alexandre Laviolette, président

100^e de la CSN, Solidaire depuis 1921

Née de la réflexion sur le deuxième front de la CSN (l'économie doit être au service de la société et non l'inverse), la Caisse d'économie solidaire a répondu présente à la grande célébration, tenue à Gatineau en septembre 2022. C'est là qu'a été mise sur pied la Confédération des travailleurs catholiques du Canada (CTCC), devenue la CSN. La solidarité et la justice sociale, à l'origine de la CTCC, demeurent au cœur du projet de la Caisse d'économie solidaire.



© Patrick Woodbury

La bourse Laure-Waridel

En 2022, Équiterre et la Caisse d'économie solidaire Desjardins ont relancé la bourse Laure-Waridel. Cette bourse étudiante comprend une somme de 10 000\$ ainsi qu'un accompagnement effectué par Laure Waridel auprès d'une étudiante ou d'un étudiant dont les travaux de recherche contribueront éventuellement à la transition écologique. La lauréate de la Bourse en 2022 est Noémie Videaud Maillette, une étudiante à la maîtrise en gestion de l'environnement et économie circulaire, dont les travaux portent sur les déchets textiles post-industriels et post-consommation. Mme Videaud Maillette présentera le résultat de ses travaux sous la forme d'un théâtre documentaire. Choisi parmi les 73 projets inspirants qui ont été soumis dans le cadre de cette 12^e édition de la Bourse, son projet se penche sur un secteur très polluant et peu valorisé au Québec.



De gauche à droite: Colleen Thorpe d'Équiterre, Laure Waridel, Noémie Videaud Maillette et Martin-Pierre Nombé de la Caisse solidaire

La Caisse de l'investissement responsable (IR)

Nos experts composent vos portefeuilles sur mesure en les diversifiant, selon un modèle de développement viable.

Ils ont choisi
la Caisse d'économie solidaire



À titre d'entreprise d'économie sociale, Juripop est fière d'être membre de la Caisse d'économie solidaire. Comme nos ressources financières sont limitées, nous misons sur l'expertise de la Caisse pour les investir de manière prudente et en cohérence avec nos valeurs. Ces rendements sont entièrement réinvestis dans la réalisation de la mission d'accès à la justice de Juripop. »

- Sophie Gagnon, avocate et directrice générale de Juripop

Sophie Gagnon, lors d'une clinique juridique temporaire dans le métro de Montréal



Après avoir reçu le soutien financier de la Caisse d'économie solidaire pour le démarrage d'un OBNL à Rimouski, j'ai pensé à cette branche de Desjardins pour demander de l'expertise et faire des placements. Je suis heureuse que ces placements puissent servir à d'autres projets locaux d'utilité sociale. »

- Aurélie Chayer



Mélissa de La Fontaine

© Cindy Boyce



Personnellement, j'ai choisi le RÉER écosolidaire de la Caisse d'économie solidaire Desjardins. Parce que, oui, il existe une branche de Desjardins dont la mission est en ligne directe avec la transition socio-écologique! »

- Mélissa de La Fontaine,
conférencière et consultante
Zéro déchet

Le portefeuille d'investissement responsable des membres

(en millions de dollars au 31 décembre 2022)

	Total Caisse 2022 (millions \$)
Placement à rendement social*	865,8 \$
Produit de capitalisation	29,8 \$
Épargne solidaire pour le Fonds de soutien	1,4 \$
Capital régional et coopératif Desjardins	7,6 \$
Fonds de placement SociéTerre Desjardins	70,7 \$
Total portefeuille d'investissement responsable (IR)	975,3 \$

*Dépôts des membres utilisés pour le financement des associations, coopératives et syndicats (finance solidaire)

975 M\$

montant du portefeuille
d'investissement
responsable (IR)

La Caisse des entreprises collectives



Pas moins de 144 entreprises différentes se sont partagé une somme totale de **207,8 M\$** en financement. En 2022, nous avons financé de très petits projets de 10 K\$ jusqu'à de très gros à hauteur de 19 M\$.

L'épargne et le financement

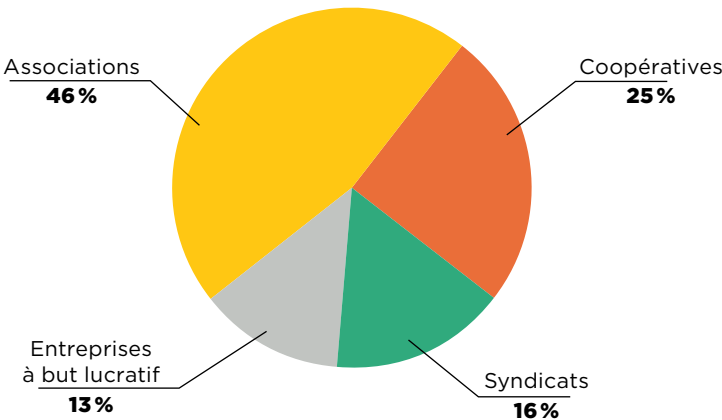
Les membres de la Caisse (au 31 décembre 2022)

Type de membres	Nombre	%	Dépôts		Prêts*	
			(millions \$)	%	(millions \$)	%
Citoyen.ne.s	17 520	80,3%	453,4	24,2%	431,8	32,5%
Entreprises	4 287	19,7%	1 422,8	75,8%	896,0	67,5%
Total	21 807	100,0%	1 876,2	100,0%	1 327,8	100,0%

*Après la provision pour pertes de crédit.

Notre contribution à la vitalité de l'économie sociale du Québec

Membres entreprises (au 31 décembre 2022)



La vitalité de l'économie sociale au Québec, c'est 11 157 entreprises, 47 783 M\$ de revenus (excluant les coopératives financières) et 219 982 emplois, selon le Plan d'action gouvernemental en économie sociale au Québec 2020-2025.

La Caisse d'économie solidaire contribue fortement à cette vitalité. Spécialisée en économie sociale et en investissement responsable, elle est LE centre d'expertise en matière de financement des coopératives et des OBNL, et ce, partout au Québec. Au

31 décembre 2022, les financements en cours qui étaient accordés aux entreprises d'économie sociale constituées en coopératives ou en associations totalisaient **854 M\$** répartis à travers la province.

Son engagement, tant sur le plan financier qu'en matière d'accompagnement, en fait la principale institution financière spécialisée en économie sociale au Québec.

Les financements se font généralement en collaboration avec les partenaires financiers de l'écosystème et des municipalités.

Quelques financements en 2022

Voici quelques organisations auxquelles la Caisse s'est associée avec succès en 2022

Contribution ODD-ONU

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Type d'entreprise

Coopérative

Domaine d'impacts

Développement régional Nord-du-Québec

Région
10 Nord-du-Québec

La **Fédération des coopératives du Nouveau-Québec (FCNQ)** regroupe les 14 coopératives membres qui ont été créées dans autant de villages inuits, le long des côtes de la baie d'Hudson et de l'Ungava, au Nunavik. Fondée en 1967, elle a donné au mouvement coopératif alors en plein essor les pouvoirs et les services dont il avait besoin pour atteindre son but : *atautsikut* (ensemble), travailler à l'autonomie et au développement collectifs sans que personne soit oublié. La Fédération est maintenant le plus grand employeur non gouvernemental de la région, avec plus de 400 travailleuses et travailleurs à temps plein et 140 autres travailleurs saisonniers au Nunavik, en plus de ses 160 employé.e.s à temps plein à Montréal. Les nouveaux projets qui ont été financés en 2022 répondent notamment à des besoins accrus en matière d'habitation et d'approvisionnement. Ainsi, 19 nouveaux logements accueilleront en 2024 les travailleurs du sud du Québec qui occupent des postes à long terme au Nunavik. À cela s'ajoutent la construction de deux coopératives de vente au détail dans les villages de Sugluk et de Povungnituk ainsi que l'agrandissement d'une autre coopérative à Inukjuak. La Fédération des coopératives du Nouveau-Québec a reçu **43 M\$** de la Caisse en appui à ses projets.



Courant Alternatif Coop regroupe des électriciens professionnels qui répondent aux besoins des secteurs résidentiel et commercial de la grande région de Québec. Cette coopérative propose notamment à sa clientèle une plus grande transparence et une meilleure équité tout en pratiquant des tarifs compétitifs. La crédibilité et la confiance du public sont au cœur de sa mission, tout comme son engagement à créer un milieu de travail qui se veut démocratique et favorable à l'autonomie de ses membres. Courant Alternatif, qui par ailleurs fait la promotion des énergies vertes et renouvelables, a reçu **80 K\$** pour soutenir ses opérations.

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



Coopérative

Domaine d'impacts



Immobilier
et construction

Région



3

Capitale-Nationale

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



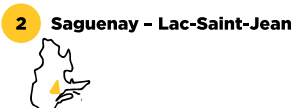
Coopérative

Domaine d'impacts



Tourisme,
sports et loisirs

Région



2

Saguenay - Lac-Saint-Jean

Le **Parc Aventures Cap Jaseux** de Saint-Fulgence propose aux visiteurs une immersion en nature dans l'incomparable décor du fjord du Saguenay. Parcours aériens à travers les grands pins, randonnées-escalades sur la *via ferrata*, kayak de mer, excursions sur la plage, en mer ou en forêt, à la chasse aux champignons et aux plantes sauvages, comptent parmi ses nombreuses activités, sans oublier une offre d'hébergement unique en son genre: sphère suspendue, *coolbox*, maison perchée dans les arbres, camping, etc. Aventures en famille et vues époustouflantes sur le majestueux fjord. Cap Jaseux a reçu un financement autorisé de près de **2 M\$** pour étendre son offre touristique des plus originales.



Le Parc Aventures Cap Jaseux

© Parc Aventures Cap Jaseux

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



OBNL

Domaine d'impacts



Tourisme,
sports et loisirs

Région



7

Outaouais

Le **Complexe sportif de l'Ouest (CSO)** opère un gigantesque dôme qui abrite quatre terrains de soccer synthétiques offerts en location à Rigaud, à 25 minutes de Montréal. Il propose des activités sportives et récréatives de qualité à diverses clientèles, en plus de coordonner la location des plateaux et de veiller à leur usage sécuritaire. Engagé dans la valorisation des sports et de l'activité physique, le Complexe a reçu **1,8 M\$** pour soutenir ses opérations.



Le Complexe sportif de l'Ouest (CSO)

CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE 27

Le **Centre de femmes Entre Ailes** à Sainte-Julie lutte pour l'amélioration des conditions de vie des femmes en soutenant le développement de leurs forces dans toutes les sphères de leur vie. Il propose des services, des activités éducatives ainsi que des actions collectives et met en place des groupes d'entraide pour les femmes qui souhaitent échanger entre elles sur différents problèmes tels que la solitude, la maladie physique ou mentale, la violence conjugale, la proche aide, la précarité financière, etc. Les femmes de la région sont invitées à profiter de ce milieu de vie accueillant quand et comme elles le souhaitent, que ce soit une intervenante, discuter ou prendre une pause. Entre Ailes a reçu **335 K\$** pour continuer sa mission féministe.

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



OBNL

Domaine d'impacts



Santé
et bien-être

Région



16

Montérégie

Diapason-Jeunesse est engagé depuis plusieurs années dans la réussite éducative et le bien-être des jeunes Lavallois de 12 à 24 ans. À travers différents programmes et services d'aide, d'encadrement et d'accompagnement, il lutte contre le décrochage scolaire chez les jeunes en offrant un soutien individuel et des activités de groupe qui ont pour but de développer la motivation et l'estime de soi ainsi que le sens de l'entraide et de l'engagement. Il permet aux jeunes de reprendre du pouvoir sur leur vie afin qu'ils puissent

se construire un avenir et assumer leur rôle de citoyens. Diapason-Jeunesse a reçu **800 K\$** pour continuer son œuvre de mise en valeur de l'éducation et de l'autonomie personnelle.



Diapason-Jeunesse

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

13 Laval



Contribution ODD-ONU



La **Maison Gilles-Carle Sainte-Anne-des-Monts** en Haute-Gaspésie est l'unique ressource de la région qui soit en mesure de répondre aux besoins des proches aidants chargés de prendre soin d'un adulte en perte d'autonomie en raison d'une maladie, d'un handicap ou d'un âge avancé. Pouvant héberger huit personnes, elle offre aux aidants un précieux répit allant de quelques heures à plusieurs jours consécutifs. Des services complémentaires s'ajouteront bientôt: information, soutien psychologique et formation ainsi que de l'aide pour les activités de la vie quotidienne et domestique. Un centre de jour sera également à la disposition des familles. Cette dixième Maison Gilles-Carle au Québec a reçu **357 K\$** pour enrichir son offre de services.

Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine



Le **Petit Patro** situé à Sainte-Thérèse héberge des jeunes de 12 à 17 ans en difficultés. Pour y séjourner, l'adolescent doit obligatoirement avoir une occupation quotidienne, c'est-à-dire fréquenter l'école ou travailler, ou encore s'engager à faire une recherche d'emploi soutenue afin d'intégrer le marché du travail. Durant son séjour, il se voit attribuer un intervenant particulier et est tenu de respecter un code de vie rigoureux. Il peut profiter d'un suivi individuel et familial par téléphone ou par vidéoconférence avant et après son hébergement. Il sera encouragé notamment à développer son estime personnelle et sa confiance en soi; à se connaître et à s'accepter tel qu'il est; à améliorer sa façon de communiquer et son aptitude à résoudre les conflits; à s'affirmer adéquatement auprès de son entourage; à se responsabiliser, s'organiser et assumer ses choix. Le Petit Patro a reçu **541 K\$** pour l'agrandissement et la mise aux normes de sa maison. Cela lui permettra d'offrir de meilleures conditions d'hébergement aux jeunes, de leur aménager une salle d'activités ainsi que d'accueillir des personnes à mobilité réduite.

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

15 Laurentides



Contribution ODD-ONU



La Coopérative funéraire des Deux Rives

La **Coopérative funéraire des Deux Rives** compte cinq centres de services, soit trois à Québec, un à Sainte-Anne-de-Beaupré et un autre à Lévis. Privilégiant une approche humaine et professionnelle, elle offre aux endeuillé.e.s un indispensable accompagnement à travers les rituels

entourant la mort, et ce, dans le respect de leurs croyances personnelles. Elle propose aux membres et aux non-membres différents produits et services et met à leur disposition des installations de grande qualité à des prix justes. La Coopérative a reçu **2,5 M\$** en soutien à sa restructuration post-pandémique.

Type d'entreprise



Domaine d'impacts

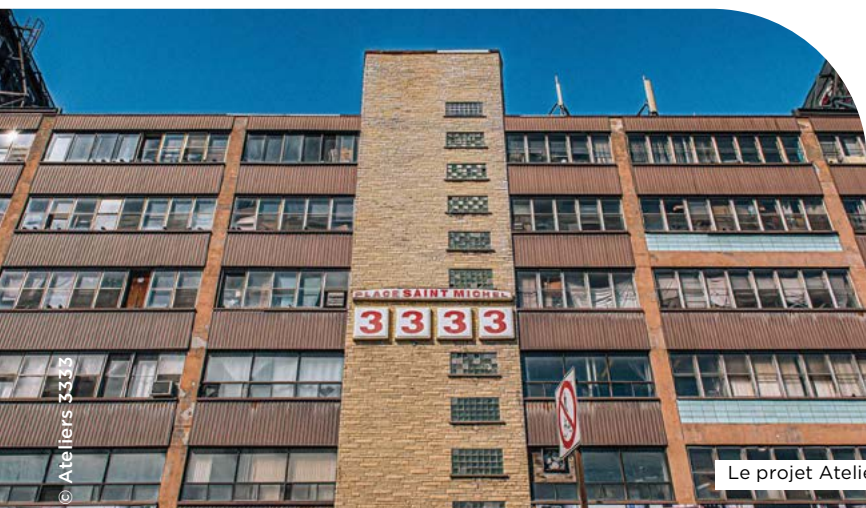


Région

3 Capitale-Nationale



Art3 propulse le projet Ateliers 3333 qui comprend la rénovation d'un immeuble industriel vétuste du quartier Saint-Michel pour y aménager des ateliers d'artistes. Ces espaces sont offerts en location à des prix abordables, à l'abri de la spéculation. On y trouve de vastes espaces bien fenestrés, propres et fonctionnels, conçus pour répondre aux besoins des artistes de diverses disciplines en art visuel, ainsi que des aires communes qui favorisent les échanges entre les occupants. Ce projet innovant privilégie le maintien à long terme des occupants tout en contribuant à la revitalisation du quartier. Une réponse des plus pertinentes à l'embourgeoisement urbain qui a souvent pour effet de chasser les artistes de leurs lieux de travail. Art3 a bénéficié d'un financement de **3,8 M\$** pour financer ses travaux de rénovation.



Le projet Ateliers 3333

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région



La Caisse de l'habitation sociale et communautaire

Contribuer à donner l'accès à un **logement décent** à toutes et à tous au Québec

Avec nos **834 membres**, le secteur de l'habitation sociale et communautaire est le plus important de la Caisse.

Au 31 décembre 2022, il représentait plus de la moitié (55,4 %) de l'ensemble de ses financements.

Les nouveaux engagements et les financements

511 M\$

en prêts dans le secteur de l'**habitation communautaire** au 31 décembre 2022

+

36 M\$

en prêts dans le secteur de l'**hébergement spécialisé**

dont

113,2 M\$

Pour **65** projets de logements sociaux, communautaires et collectifs financés en 2022

En appui au Mouvement

Nous avons formidablement travaillé à structurer l'initiative que le gouvernement du Québec a confiée au Mouvement Desjardins afin d'acquérir, de rénover et de construire 1 000 logements abordables et sociaux sur un horizon de 3 ans. Plusieurs membres de l'équipe habitation de la Caisse y ont mis tout leur cœur, leur expertise et leur grande connaissance du milieu pour accélérer le financement et la construction de nouveaux logements réellement abordables et pérennes. Telle est la raison d'être des coopératives et des organismes à but non lucratif qui portent ces projets, dont certains sont en cours et seront officiellement annoncés en 2023. Ainsi, notre contribution à ce grand chantier nous a récemment valu une reconnaissance du président du Mouvement Desjardins, Guy Cormier, lors de l'Assemblée générale annuelle du Mouvement Desjardins.



[...] depuis le lancement de notre initiative, l'été dernier, nous avons déjà un projet en cours de réalisation et nous en avons cinq autres qui sont à l'étude dans différentes régions du Québec. **Le Mouvement Desjardins peut compter sur la solide expertise de la Caisse d'économie solidaire**, sur la mise en place d'une équipe dédiée en matière de logement abordable, dans le secteur entreprise, ainsi que sur la proactivité de l'ensemble des caisses partout au Québec, pour voir, avec l'ensemble des acteurs locaux, quelles sont les pistes de solution. Quel est notre objectif à la fin? C'est de collaborer avec la communauté afin d'accélérer la réalisation de plusieurs projets de logements abordables. Ce que nous viserons? C'est 1 000 logements, peut-être un peu plus, que nous allons contribuer à rendre accessibles et beaucoup plus abordables dans les milieux, avec une bonne qualité de vie. C'est l'engagement que nous avons pris avec le gouvernement du Québec l'été dernier. »

– Guy Cormier

En appui à nos membres et à nos partenaires

En 2022, nous avons résolument soutenu nos membres et nos partenaires qui ont enrichi le patrimoine de l'habitation sociale ou communautaire et qui continuent d'y travailler d'arrache-pied. À leurs côtés, nous contribuons à la mise sur pied du plus grand nombre possible de projets innovants dans ce domaine, et ce, notamment afin d'apaiser la crise actuelle. Avec eux, nous réclamons l'accélération des efforts publics et le maintien d'un programme tel que AccèsLogis, qui apporte une aide financière aux ménages à revenu faible ou modeste et aux personnes présentant des besoins particuliers. Nous avons la conviction que la capacité de se loger selon ses moyens est fondamentale, sans oublier que ce pouvoir représente une manière de se prémunir contre l'accroissement des inégalités et des menaces que ces inégalités font peser sur la cohésion sociale. C'est dans cet ordre d'idées que nous avons également soumis un avis public à la Communauté métropolitaine de Montréal (la CMM) – qui regroupe 82 municipalités, dont Montréal, Longueuil, Laval et Mirabel –, en réponse à la consultation qu'elle a menée afin d'élaborer sa stratégie des prochaines décennies en matière d'habitation. Nous avons aussi tenu à participer au Sommet de l'habitation 2022 qui s'est tenu à Laval sous le thème « Notre avenir en tête ».

La Garantie solidaire

La Garantie solidaire est un outil financier exclusif à la Caisse d'économie solidaire qui soutient l'essor de l'économie sociale et de l'action communautaire. Il permet également de compléter des montages financiers dans le domaine de l'habitation sociale et communautaire ainsi qu'en hébergement spécialisé. Il existe grâce à un partenariat inédit avec trois fondations privées. Agissant comme endosseurs, ces fondations ont contribué aux projets suivants :

- Résilience Montréal pour les personnes en situation d'itinérance – Montréal, arrondissement Sud-Ouest
- Village Urbain – Montréal, arrondissement Lachine
- Han-Logement – Estrie
- Société Patrimoine Angus – Montréal, arrondissement Pointe-aux-Trembles
- Foyer pour femmes autochtones de Montréal – Montréal, arrondissement Sud-Ouest
- Groupe de ressources techniques Habeo – Lanaudière
- Groupe de ressources techniques CDH – Montréal



Quelques financements en 2022

Innov Habitat Drummond

Plus de 5 M\$ afin de répondre à un besoin criant de logements pour les **personnes à revenu modeste** – une acquisition de 150 logements à Drummondville.



Isabelle Duchesne, conseillère municipale déléguée auprès de l'Office d'habitation Drummond (OHD), Stéphanie Lacoste, mairesse de la Ville de Drummondville, ainsi que David Bélanger, directeur général de l'OHD, ont visité le chantier de la Villa du parc de la Paix.

Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

17 Centre-du-Québec



Han-Logement

Plus de 3 M\$ afin de construire 33 logements adaptés pour des **personnes à mobilité réduite** à Windsor, Val-des-Sources, Sherbrooke, Cowansville et Magog.



Contribution ODD-ONU



Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

5 Estrie



Contribution ODD-ONU



Centre uni de la communauté chinoise

Plus de 2,5 M\$ pour permettre aux **personnes âgées** du quartier chinois de Montréal de continuer à **se loger décemment au sein de leur communauté** – une rénovation de 83 logements.

Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

6 Montréal



Contribution ODD-ONU



Coopérative d'habitation La Joie de Rosemont

Plus de 18,8 M\$ pour la conversion et l'agrandissement de la clinique Domus Medica afin d'y aménager **55 logements pour des familles**.

Type d'entreprise



Domaine d'impacts



Région

6 Montréal



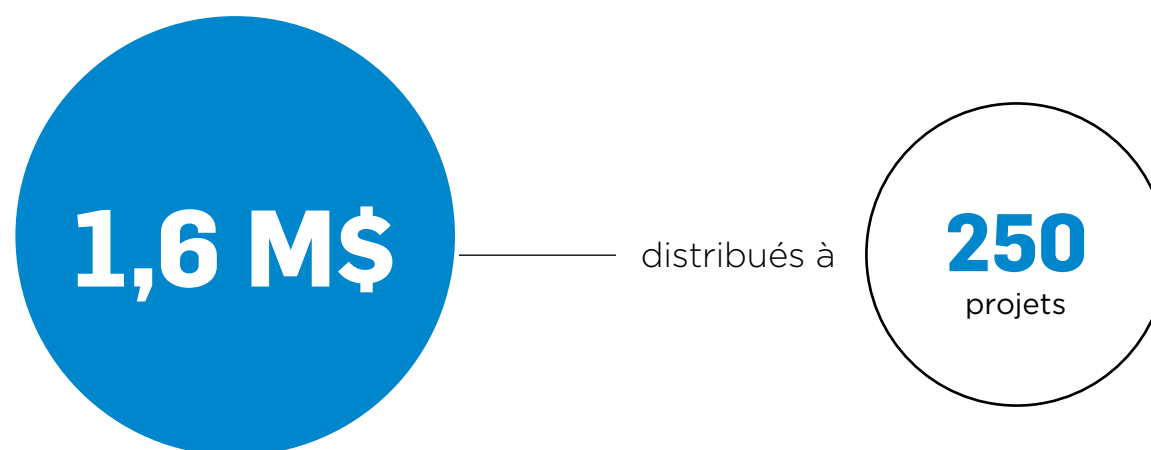
Le Prix François-Saillant en collaboration avec le Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU): Sauvons le Mont-Carmel

Le prix François-Saillant 2022, visant à reconnaître une action collective qui participe à l'avancement du droit au logement au Québec, a été attribué au collectif montréalais **Sauvons le Mont-Carmel** pour sa lutte contre l'éviction des locataires de la résidence privée pour aîné.e.s (RPA) Mont-Carmel, mais aussi pour faire en sorte qu'une telle situation ne se reproduise pas dans d'autres résidences du même genre, et ce, partout au Québec. Sa contribution exceptionnelle pour la défense des droits des résident.e.s des RPA a ainsi été soulignée.



Les membres du collectif Sauvons le Mont-Carmel avec, au centre, Véronique Laflamme (FRAPRU), Garry Lavoie et Martin-Pierre Nombé de la Caisse solidaire

Les leviers complémentaires au financement



Depuis sa fondation, le projet de la Caisse se construit dans la perspective de travailler autrement au développement économique et social du Québec. Au départ, nous avons fait des choix porteurs de changements. L'un des plus importants touchait la gestion des excédents produits par nos activités. Plutôt que d'offrir une ristourne individuelle à nos membres, nous inspirant de l'un des principaux courants de la coopération au XX^e siècle, nous avons privilégié l'utilisation des excédents à des fins de développement collectif, et ce, pour répondre à des enjeux sociaux et environnementaux. Nous avons donc opté pour une ristourne collective. Ce retour de nos excédents vers les communautés et leurs projets sociaux et environnementaux s'inscrit en continuité et en cohérence avec notre mission. On comprendra que cette orientation a fait l'objet de débats. C'est en 2008, à la demande du conseil d'administration, que l'assemblée générale approuvait une fois de plus ce choix historique et stratégique. C'est ainsi qu'en appui aux projets de nos membres, nous contribuons ensemble à renforcer notre accompagnement, nos pratiques associatives et nos pratiques d'innovation socio-écologique.

Le Fonds d'aide au développement du milieu (FADM) – notre ristourne collective

Le comité d'analyse du Fonds d'aide au développement du milieu est composé de cinq membres de notre conseil d'administration :

- **Jeanne Robin**, représentante des associations à but non lucratif
- **Josée Montpetit**, représentante des entreprises culturelles
- **François-Xavier Michaux**, représentant des entreprises culturelles
- **Éric Lalancette**, représentant de la Confédération des syndicats nationaux (CSN)
- **Laurier Caron**, représentant des autres regroupements syndicaux

Quelques projets soutenus en 2022

- **La Place Commune, coopérative de solidarité** – en soutien au projet de développement alimentaire et communautaire de Parc-Extension à travers un projet de jardin collectif et de cueillette de fruits du quartier
- **Le Rempart, Centre d'hébergement et d'accueil** – pour soutenir les femmes les plus vulnérables en temps de crise socio-sanitaire
- **Nature Québec** – pour la poursuite du projet *Ruelles Vertes*
- **Le Carrefour d'animation et de participation à un monde ouvert (CAPMO)** – pour soutenir l'élaboration d'une stratégie intergénérationnelle d'intégration et de lutte contre le racisme
- **Mères au front** – en soutien à la grande marche *Du pain et des forêts*, pour l'avenir de nos enfants et petits-enfants



Mères au front

Au 31 décembre 2022,
le FADM a utilisé



1,3 M\$
pour les allouer à
120
projets



© Isabelle Michaud

— Le Fonds de transition socio-écologique, une enveloppe provenant du FADM

Lancé en 2021, le Fonds de transition socio-écologique cumulant 250 K\$ répartis sur 3 ans est destiné à nos membres. Le premier volet permet de calculer l'empreinte carbone et le second volet, de transformer des pratiques de façon viable. Pour la deuxième année, les lauréats d'une bourse de 20 K\$ chacun sont :

- **Ambioterra** – pour son projet d'implantation de la première pépinière régionale dans la région du Suroît
- **Éco-Réno** – pour soutenir un nouveau service d'accompagnement pour le réemploi de matériaux de construction



Une partie de l'équipe d'Éco-Réno

- **Le Grand Dialogue pour la transition socio-écologique au Saguenay—Lac-Saint-Jean** – pour soutenir cette initiative citoyenne de transformation sociale et d'autodétermination pour la région
- **La Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve** – pour son projet d'accroissement de la production de fruits et légumes provenant de sa ferme agricole en milieu urbain
- **La Clinique de soins de réadaptation ActivCoop** et la coopérative de cinéma indépendant **Spira** ont bénéficié d'une bourse pour le calcul de leur empreinte carbone.

87 K\$
accordés à
6 projets

Pour voir la liste complète des bénéficiaires de notre ristourne collective :

caissesolidaire.coop

Le Fonds du Grand Mouvement

Nous accompagnons aussi nos membres au moyen d'analyses, de conseils et de soutien aux projets qui sont présentés au Fonds du Grand Mouvement.

1 M\$

ont ainsi été attribués à

5

de nos membres

- **Api-Enfance** – pour déployer *Mots d'enfants*, un outil novateur de stimulation du langage pour intervenir auprès des enfants d'âge préscolaire (150 K\$)
- **La Coop Madaam** – pour la création d'un collectif d'entrepreneurs artistiques montréalaises (350 K\$)
- **Croquarium** – pour la poursuite du mouvement *Un jardin pour chaque enfant* en s'enracinant dans la Maison de l'Alimentation (220 K\$)
- **Village Urbain** – pour la création du modèle d'accompagnement de développement participatif pour la mise en œuvre de cohabitats abordables (100 K\$)
- **Pantoum** – pour la création d'un pôle structurant pour les artistes émergents de Québec (250 K\$)



Le projet *Un jardin pour chaque enfant* du Croquarium

Les dons et commandites

336 K\$

distribués à

142

activités et événements

En intercoopération

Parmi 14 initiatives de coopération entre les Caisses, une aide inédite au milieu culturel de Québec qui a souffert de 2 années de pandémie.

110 K\$

pour la relance culturelle

La Caisse d'économie solidaire et la Caisse Desjardins de Québec se sont unies afin de soutenir 7 salles de spectacle de la ville de Québec en offrant 110 K\$ pour la relance culturelle. Cette initiative a ainsi soutenu **Le Diamant, le théâtre La Bordée, le théâtre Petit Champlain, Premier Acte, le théâtre Périscope, le Palais Montcalm et l'Impérial Bell**. L'annonce de cet appui inédit à la relance culturelle de la ville de Québec a été faite dans le cadre de la Grande Fête de la solidarité qui a eu lieu au Diamant.



Théâtre Petit Champlain, Québec

Les ressources humaines

Au sortir de la COVID, pour la première fois depuis le regroupement de la Caisse d'économie solidaire avec la Caisse du Chaînon en 2021, c'est à Ham-Nord, dans la région administrative du Centre-du-Québec, que nous tous, le personnel des différents centres de services de la Caisse, nous sommes enfin réunis. La coopérative de travail La Grange Pardue, première ferme brassicole de la région, nous a accueilli.e.s pour ces retrouvailles durant lesquelles nous avons partagé le plaisir de nous rencontrer, de nous souvenir, de nous amuser ensemble et d'échanger sur nos projets d'équipe.

Avec Pierre-Olivier Maheux, historien du Mouvement Desjardins – celui-là même qui a écrit *Histoire de la Caisse d'économie solidaire Desjardins* – nous avons revisité nos racines. Elles sont multiples, ces racines. Elles ont germé tant dans le monde syndical engagé pour une société plus juste que dans l'esprit des fondateurs de la Solidaire et des caisses de groupe. Et elles ont poussé grâce à la place que les fondateurs ont donnée aux projets collectifs, à l'investissement responsable et au développement durable, que l'on nomme maintenant la « transition socio-écologique ».



Leur contribution à la coopération

La force de travail atypique du personnel de la Caisse solidaire repose entre autres choses sur le regard multiple et collectif de collègues provenant de milieux différents. C'est ainsi que deux d'entre eux ont été reconnus par l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois lors de son gala tenu le 21 octobre 2022.

Nous saluons nos collègues **Dianne Maltais** et **Jean Bergevin**, récipiendaires du 2^e degré de l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois. Dianne a su laisser sa marque dans tous les réseaux coopératifs, tout particulièrement dans les coopératives de travailleurs, de paramédics et de services funéraires ainsi qu'à la Coopérative de développement régional du Québec. En soutien au développement de l'économie sociale, elle a particulièrement travaillé à mettre en place la Garantie solidaire, cet outil exclusif à la Caisse, en collaboration avec trois fondations privées. Quant à Jean, qui se destinait à une carrière de professeur à l'université, c'est en enseignant et en observant les grandes disparités sociales au Brésil qu'il a décidé de réorienter sa carrière afin d'ajouter à la recherche une contribution concrète apte à répondre aux besoins des communautés. Une fois engagé dans l'économie sociale et la coopération, il est devenu l'un des visages remarquables de l'intercoopération internationale de la Caisse d'économie solidaire, notamment dans le cadre de l'accompagnement qu'il a assuré auprès d'un réseau brésilien de caisses.



Sur les photos: Dianne Maltais et Jean Bergevin sont entourés de Nadine Groulx, présidente du conseil d'administration, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité, de Martin-Pierre Nombé, directeur développement stratégique, Caisse d'économie solidaire, et d'Isabelle Garon, première vice-présidente, coopération, Desjardins.

Le personnel de la Caisse

L'année 2022 a été marquée par la consolidation de la mission commune de la Caisse d'économie solidaire avec la Caisse du Chaînon amorcée en 2021, le renouvellement du personnel, cinq départs à la retraite (une constance avec l'année précédente), la création de nouveaux postes, les promotions à l'interne ainsi que l'optimisation de la structure organisationnelle des équipes. Ces changements ont contribué à poursuivre l'amélioration de la qualité de nos services.

Le personnel de la Caisse
au 31 décembre 2022 :

111
employé.e.s permanent.e.s,
dont **76** femmes

Après une négociation de
plusieurs mois, le syndicat et la
direction ont signé en 2023
un contrat de travail d'une
durée de cinq ans.

Pourcentage d'employé.e.s syndiqué.e.s (sur 113 employé.e.s)	87 %
Nombre de postes créés	18
Nombre de postes de cadre	13
Nombre d'affichages, de janvier à décembre 2022	67
Taux de promotion interne	35 %
Nombre d'employé.e.s qui en sont à leur première année dans leur poste (dont 25 sont de nouveaux employé.e.s)	51
Taux de démission	4 %

La formation pour mieux vous servir

Nous avons toujours l'ambition de nous démarquer en matière
d'investissement responsable.

Nos conseillères et nos conseillers en gestion de patrimoine
sont certifiés en investissement responsable par l'Association
pour l'investissement responsable (AIR).



On parle de nous

Des bourses pour favoriser les modes actifs de déplacement

Deuxième édition de « **Votre projet cargo** », en collaboration avec
Dumoulin bicyclettes

Ces bourses d'un montant de 2 500\$ appli-
cable sur l'achat d'un vélo-cargo visent à en-
courager les déplacements actifs et à réduire
l'utilisation de l'automobile principalement
en ville.

Plusieurs vélos-cargos sont sur les routes
à Montréal, à Québec et même aux Îles-de-
la-Madeleine!



Les vélos-cargos portent un message fort : « J'évite le
trafic et je réduis mes émissions de gaz à effet de serre
avec le soutien de ma Caisse d'économie solidaire. »

Des activités et des nouveautés pour clore le 50^e anniversaire de la Caisse

Des événements d'envergure

La Grande Fête de la solidarité

Pour clore le 50^e anniversaire de la Caisse solidaire, 250 membres et parte-
naires se sont retrouvés au Diamant, le théâtre de Robert Lepage à Québec,
le 11 mai 2022.

Cette journée festive animée par la journaliste Isabelle Craig a été rythmée
par des annonces, des prestations artistiques
et culturelles, des témoignages, des présen-
tations et des activités de réseautage.

En plus d'être équitable et carboneutre, la
Grande Fête a atteint le niveau 4 de la norme
du Bureau de normalisation du Québec en
gestion responsable d'événements.

C'est sur le thème
du «pouvoir d'agir»
que les activités ont
été organisées.



Théâtre Le Diamant, Québec



Deux cent cinquante membres et partenaires
étaient présents.

Le spectacle *Mon île, mon cœur* avec le collectif de créateurs Les 7 Doigts

Nous étions plus de 450 membres, partenaires et alli.e.s réunis au Nouvel Espace Saint-Denis à Montréal, le 15 octobre dernier, pour assister à une prestation immersive teintée de réflexions et de performances circassiennes. *Mon île, mon cœur* raconte la ville à travers le parcours d'un nouvel arrivant qui est guidé jusqu'à Montréal par une relation amoureuse éphémère.

Cette activité a été organisée par la Caisse d'économie solidaire en collaboration avec la Confédération des syndicats nationaux (CSN), Fondation, Bâtirente et MCE Conseils (les outils collectifs de la CSN).



Depuis 50 ans, la Caisse d'économie solidaire est
engagée dans la culture.



Des artistes du collectif Les 7 Doigts
et Didier Lucien

De nouveaux contenus numériques

Le slam de David Goudreault

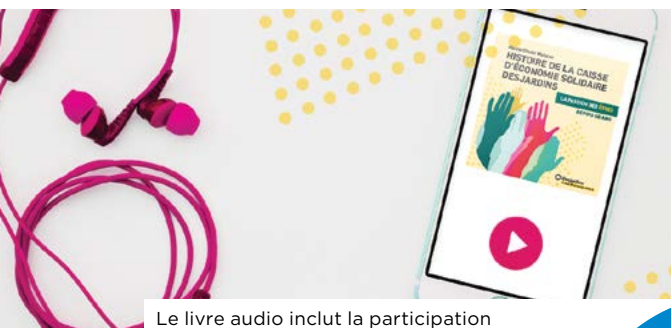
Le romancier, poète et travailleur social David Goudreault a créé un slam (poésie orale rythmée) pour souligner les 50 ans d'action de la Caisse.



David Goudreault: « Avec un cœur gros et de grands moyens, depuis 50 ans, la Caisse d'économie solidaire Desjardins demeure branchée directement sur les humains, c'est de l'argent au service des gens. »

L'Histoire de la Caisse d'économie solidaire en audio

En se basant sur le livre qu'il a publié en 2016, l'auteur Pierre-Olivier Maheux de la Société historique Alphonse-Desjardins a complété l'histoire de la Caisse jusqu'à nos jours. Afin de s'adapter aux modes de lecture actuels, un livre audio lu par Isabelle Craig et Gabriel Lemire a été produit.



Le livre audio inclut la participation de Gérald Larose, Laure Waridel, Léopold Beaulieu, Clément Guimond, Paul Ouellet et Marc Picard.

Le livre audio et les vidéos sont disponibles en ligne sur le site caissesolidaire.coop

Des membres parlent de nous

Cinq capsules Web mettant en lumière des membres ont été diffusées tout au long de l'année. À travers des témoignages, nous découvrons les gens qui ont fait de la Caisse ce qu'elle est aujourd'hui et ce qu'elle sera demain. Nous avons eu la chance de rencontrer des organisations comme Solon, UTILE Cohabitat Neuville, la Coopérative nationale de l'information indépendante (CN2i) et le Groupe TAQ.



Marieme Ndiaye rencontre
Gabriel Tremblay du Groupe TAQ.

Notes

Notes



Plus de 200 membres et partenaires étaient présents à l'Assemblée générale annuelle et au Rendez-vous solidaire 2023. Grâce au Centre culturel de l'Université de Sherbrooke et à l'ensemble de nos fournisseurs, dont le Café CAUS, l'événement a atteint le plus haut niveau de la norme du Bureau de normalisation du Québec en gestion responsable d'événements.



Contenu: **Caisse d'économie solidaire**
Martin-Pierre Nombré, directeur du développement stratégique
Marie-Reine Roy, conseillère principale en communication
Stéphanie Birbe, conseillère principale en communication
Nathalie Ouellet, conseillère recherche et planification

Graphisme: **CORSAIRE Design Communication Web**

Correction-révision: **Céline Sinclair**

Impression: **Imprime-Emploi, une entreprise d'insertion sociale**

Imprimé sur un papier fait à 100% de fibres recyclées

Siège social **Québec**
155, boul. Charest Est,
bureau 500
Québec G1K 3G6

Centre de services **Montréal**
4051, rue Molson, local 110
Montréal H1Y 3L1

Centre de services
Saint-Jean-sur-Richelieu
315, rue MacDonald,
bureau 102
Saint-Jean-sur-Richelieu
J6B 8J3

Centre de services **Lanaudière**
275, rue Beaudry Nord
Joliette J6E 6A7

Centre de services
Sherbrooke
560, rue Bowen Sud
Sherbrooke
J1G 2E3

Centre de services
Sorel-Tracy
950, route Marie-Victorin
Sorel-Tracy J3R 1L3